

# مدیریت استراتژیک بیماری کووید-۱۹

حسین علی‌احمدی جشفقانی\*

## مقاله مروری

**مقدمه:** پس از شیوع کووید-۱۹، مطالعات زیادی به سرعت در سایتهاي تحقیقاتی و ادبیات علمی جهان منتشر گردیدند. هدف از پژوهش بررسی استراتژی‌های این اپیدمی بود. این مطالعه به شیوه مروری ساختار یافته و بدون تحلیل آماری انجام گردید و به منظور یافتن مطالعات و منابع مرتبط با موضوع در پایگاه‌های Scopus و Web of Science جستجو شد. در نهایت ۱۶ مقاله واحد شرایط، مورد تحلیل و بررسی محتوا قرار گرفت و بر اساس داده‌های به دست آمده، ۱۹ استراتژی پزشکی و ۳ راهبرد مدیریت کلان حاصل شد که در چند جدول بیان گردید و در پایان پیشنهاد کاربردی مقاله ارائه شد.

**نتیجه‌گیری:** عمدۀ راهبردهای مطرح در مطالعات خارجی راهبردهای پزشکی است و کمتر به راهبردهای عمومی مدیریت توجه شده است. بر اساس نتایج پژوهش، شناسایی و کاربرد راهبردهای مدیریت کلان در کنار راهبردهای پزشکی به وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی ایران در کنترل اپیدمی کووید-۱۹ توصیه می‌گردد.

**واژه‌های کلیدی:** مدیریت سلامت، راهبردهای پزشکی، ویروس کرونا و کووید-۱۹، مطالعات خارجی

ارجاع: علی‌احمدی جشفقانی حسین. مدیریت استراتژیک بیماری کووید-۱۹. مجله علمی پژوهشی دانشگاه علوم پزشکی شهید صدوقی یزد ۱۳۹۹؛ ۲۸: ۳۱۰۳-۳۱۰۲.

بنابراین، در دو بخش مبانی نظری پژوهش (مرور ادبیات) و نتایج پژوهش (تحلیل محتوا و استخراج راهبردهای مدیریتی پزشکی و عمومی) تنظیم می‌گردد و مطالب خود را در چند جدول نمایش داده و تحلیل می‌نماید.

### مانی نظری

این مقاله سعی دارد ۲۶ مقاله معتبر علمی منتخب منتشره در سایت اسکوپوس و یا ساینس دایرکت در نیمه اول سال ۲۰۲۰ را تحلیل محتوا نماید و استراتژی‌های عمومی و پزشکی مندرج در آن را تبیین نماید. بنابراین، در دو بخش مبانی نظری پژوهش (مرور ادبیات) و نتایج پژوهش (تحلیل محتوا و استخراج راهبردهای مدیریتی پزشکی و عمومی) تنظیم می‌گردد و مطالب خود را در چند جدول نمایش داده و تحلیل می‌نماید.

### هدف و سؤال تحقیق

مقاله می‌خواهد به برخی از استراتژی‌های پزشکی و غیرپزشکی منتشرشده در مطالعات خارجی معتبر دست یابد؛ بنابراین می‌خواهد با روش تحلیل محتوا و به شکل علم‌سنجی به پاسخ این سؤال دست یابد که در مقالات معتبر خارجی، کدام یک از راهبردهای مدیریت کووید-۱۹ مورد مطالعه واقع شده و منتشر گردیده است؟

### روش بررسی

این پژوهش از نوع کیفی است و از مقالات مروری ساختار یافته و بدون تحلیل آماری می‌باشد که دارای اجزاء مقالات پژوهشی اصیل می‌باشند. این مقاله سعی دارد ۱۶ مقاله معتبر علمی منتخب و منتشر شده در سایت اسکوپوس و یا ساینس دایرکت در آغاز نیمه اول سال ۲۰۲۰ را تحلیل محتوا نماید و استراتژی‌های عمومی و پزشکی مندرج در آن را تبیین نماید. نخست واژگان کلیدی مناسب با توجه به تجارت شخصی طرحی کرده و با واژگان کلیدی منتخب به جستجو در صراف این مقالات منتشره یا آماده انتشار در سال ۲۰۲۰ در دو سایت معتبر علمی در جهان می‌رود و با وبگردی به مطالعه و فیش‌برداری و سپس تحلیل فیش‌های حاصله با روش تحلیل محتوا و مضمون می‌پردازد و در پایان نتایج حاصل را با تعمیق

### مقدمه

منابع کتابخانه‌ای بسیار زیادی به مدیریت سلامت پرداخته‌اند. مدیریت سلامت از دو حوزه عمومی و تخصصی تشکیل گردیده که پیوند آن دو باید با مطالعات بین رشته‌ای صورت پذیرد. در ایران بخش تخصصی کار شامل سه بخش بهداشت، درمان و آموزش پزشکی است و هر یک از این حوزه‌های تخصصی در دو حالت فوریت و عادی قابل مطالعه می‌باشد. مدیریت شرایط اضطرار و فوریت‌ها، بخش جدایی‌ناپذیر از دستگاه‌های بهداشتی است و برنامه‌ریزی فوریت‌ها از مسئولیت‌های اصلی و کلیدی در مراقبت بهداشت می‌باشد. بنابراین دستگاه‌های مراقبت بهداشتی بهمنظور ایجاد و ارتقای آمادگی در زمان بحران‌ها و شرایط اضطراری باید برنامه‌ای برای افزایش ظرفیت‌ها و ارائه خدمات بهداشتی در شرایط اضطراری و فوریت‌ها داشته باشد. یکی از فوریت‌های نظام بهداشت و درمان که چند ماهی است به کار اصلی مدیریت ستادی وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی و بخش‌های بیمارستانی در ایران و مدیریت سلامت درجهان تبدیل شده است، بیماری کووید-۱۹ یا کروناویروس می‌باشد که تا امروز ۴۵۲۷.۸۱۱ نفر را در جهان مبتلا نموده و در ایران تعداد مبتلایان بر اساس آمار رسمی به ۱۱۶.۶۳۵ نفر و مجموع جان باختگان این بیماری در جهان به ۳۰۳.۴۳۸ نفر و در ایران به ۶.۹۰۲ نفر رسیده و تاکنون ۱.۱۷۴.۷۰۶ نفر از بیماران در جهان، بهبود یافته و ترجیح شده اندکه سهم ایران از بهبودیافتگان کووید-۱۹ تعداد ۹۰.۵۳۹ نفر بوده است. علم‌سنجی مقالات علمی پایگاه‌های استنادی معتبر، یکی از ابزارهای مهم رصد فرآیندها و پیشرفت‌های پژوهشی علوم پزشکی محسوب می‌شود. مطالعاتی در زمینه علم‌سنجی تا سال ۲۰۱۹ قبلًا صورت گرفته است (۱) اما در خصوص علم‌سنجی برای مقالات معتبر خارجی کووید-۱۹ پس از شیوع، کاری انجام نشده است. این مقاله سعی دارد ۲۶ مقاله معتبر علمی منتخب منتشره در سایت اسکوپوس و یا ساینس دایرکت در آغاز نیمه اول سال ۲۰۲۰ را تحلیل محتوا نماید و استراتژی‌های عمومی و پزشکی مندرج در آن را تبیین نماید.

مقالات منتخب منتشره در سایتهاي ساينس دايرك و اسکوپوس مي پردازد. حجم و تعداد نمونه هاي انتخابي در اين پژوهش، ۲۶ مقاله منتخب منتشره بوده مي باشند که اين نمونه هاي منتخب داراي مشخصات و ويزگي هاي مي باشند، نظير: انتشار يافتگي در مجلات آكاديميك؛ انتشار در زمان مشخص نيمه اول سال ۲۰۲۰؛ با موضوع بيماري کووید-۱۹ مي باشد.

#### مرور ادبیات

در جدول ۱ به برخى از استراتژى های مستخرج از مطالعات خارجى منتشره در سایتهاي ساينس دايرك در سال ۲۰۲۰ با استفاده از روش تحليل محتوا اشاره شده است.

عقلی توسعه داده و به استراتژى و راهبردهای پژشكی و عمومی مندرج در اسناد علمی با روش فرا-تحليل دست می یابد و آنها را برای خلاصه سازی بهتر به صورت جداول پنج گانه باز نشر می کند و در پایان نتایج پژوهش را بازنويسي و پيشنهاد کاربردی ارائه می نماید.

#### جامعه آماري پژوهش

جامعه اين تحقيق علم سنجي با واژگان مدیریت راهبردی در مطالعات منتشره يا آمده انتشار با موضوع بيماري کووید-۱۹ در دو سایت علمي اسکوپوس و ساينس دايرك در نيمه اول سال ۲۰۲۰ ميلادي مي باشد. بنابراین، مقاله به بررسی گروهي از

جدول ۱: استراتژى های مستخرج از مطالعات خارجى منتشره در سایتهاي ساينس دايرك در سال ۲۰۲۰ با استفاده از روش تحليل

ايده پرداز	مقاله	مفاد بحث	نتیجه
لينگ و استراتژى های مدیریت بخش سوتگى در طول ارائه راه كار برای مدیریت بخش جلوگيرى از بروز همه گيرى همكاران (۲)	بيماري همه گير کووید ۱۹	سوختگى در هنگام بيماري کووید-۱۹ يا وپروس در مراكز سوتگى عفونى تنفسى	کووید-۱۹: بيماري ، مدیریت ، درمان و تأثيرات
عمران على کووید-۱۹: بيماري ، مدیریت ، درمان و تأثيرات همكاران (۳)	و حربي (۳) اجتماعى	تولید داروی ترکيبی با مطالعات هيدروکسیل كلروکین و آزیترومايسين مشابه توصيه به پيشگيري ممکن است بهترین گزينه برای درمان بيماران باشد	ترکيبی از داروهای ضدفيروسی با هيدروکسیل كلروکین و آزیترومايسين
چيارا و فنوتیپ های متمایز نیاز به استراتژى های مختلف همكاران (۴)	کارتنين کيان بعد از کووید-۱۹: برنامه ریزی استراتژی ها برای ازسرگیری جراحی ارتوبدی - چالش ها و ملاحظات (۵)	مدیریت تنفسی بيماران کووید-۱۹ قبل، راه كار مکانيكي شخصی سازی شده مبتنی بر مکانيك تنفسی	مدیریت تنفسی بيماران کووید-۱۹ شدید دارند
کريستين و لارنگوسکوبى کودكان و برونکوسکوبى کودكان در همكاران (۶)	كارتنين کيان بعد از کووید-۱۹: برنامه ریزی استراتژی ها برای ازسرگیری جراحی ارتوبدی - چالش ها و ملاحظات (۵)	حixin و بعد از تهويه مکانيكي، بر اساس ادبیات موضوع	فنتوتیپ های مختلف نیاز به استراتژی های مختلف مدیریت تنفسی در کووید-۱۹
آرزو آري راهكارهای عملی برای تحويل اینمن و مؤثر داروهای معلق در هوا	آرزو آري راهكارهای عملی برای تحويل اینمن و مؤثر داروهای معلق در هوا به بيماران مبتلا به کووید-۱۹ (۷)	روش منع ذرات معلق در هوا در تبيين چگونگي رساندن داروهای خفيف محيط کووید-۱۹ همزمان با ويژه و تحت مراقبت ويژه با کووید-۱۹ و چگونگي محافظت از کارکنان در معرض	طی بيماري همه گير کووید-۱۹: يك پروتوكل مشترك چهار مرکز برای بهبود ايمني با استراتژى های مدیریت بعد از عمل و ايجاد چادر جراحی با پارچه های يکبار مصرف

كه به تحليل محتواي ۱۰ مقاله منتخب با توجه به مضامين مي پردازيم. جدول ۲ بيانگر مرور ادبیات مطالعات منتشره در سایتهاي ساينس دايرك در سال ۲۰۲۰ برای مدیریت استراتژيك کووید-۱۹ مي باشد.

مقالات منتشره در مجلات خارجى نمایه شده در سایت اسکوپوس در سال ۲۰۲۰ با موضوع رفتار استراتژيك در حوزه مدیریت سلامت و مبارزه با کووید ۱۹ در جدول ۲ گزارش می شود. در اين سایت تعداد ۱۳ مقاله کاملاً مرتبط یافت شده

تسهیل کار درمانی متمرکز در کلینیک تب بیمارستان، بخش‌های انزوا و ICU، و مراجعه و بستری در بیماران حساس. ایجاد پنج گروه ویژه به ترتیب وظیفه آموزش و معاینه، مدیریت و نظارت، پشتیبانی روانی، پشتیبانی لجستیکی و گزارشگری و تبلیغات را تشکیل دادند (۸).

وانگ و همکاران (۲۰۲۰) به راهکارهای مهمی در خصوص کووید-۱۹ اشاره نموده‌اند. برخی از این راهکارها، عبارت‌اند از: - راهبردهای بخش پرستاری، شامل؛ هشدار زود هنگام برای پیشگیری و کنترل، انجام وظایف فرماندهی عمودی و هماهنگی افقی و تخصیص معقول نیروی کار پرستار، برای

جدول ۲: مرور ادبیات مقالات منتشره در سایت اسکوپوس در سال ۲۰۲۰ برای مدیریت استراتژیک کووید-۱۹

ایده پرداز	مقاله	مفاد بحث	نتیجه
(۹)	گی یر شرایط تنفسی در بیماری کووید-۱۹: ملاحظات مهم در مورد راهکارهای درمانی جدید برای کاهش مرگومیر	راهکارهای درمانی جایگزین با استفاده از روش‌های متداول روش‌های بالینی موجود مانند اکسیژن درمانی PRBC، HBOT و ESA در بیماران کووید-۱۹ با شرایط بیش‌ازحد، انتقال گلبول‌های قرمز بسته‌شده خون یا درمان تحریک‌کننده اورتروپیوزیس تنفسی سخت	
(۱۰)	ژن و استراتژی مدیریتی برای از سرگیری تشخیص منظم و درمان منظم در بخش جراحی دستگاه گوارش در هنگام شیوع بیماری کووید-۱۹	چهار اقدام اصلی تقویت غربالگری قبل از بیمارستان، پیشگیری و کنترل بعد از عمل، محافظت از کارکنان پزشکی و مدیریت بخش برای منع سرایت کووید-۱۹ به بخش جراحی	همکاران همکاران عمل جراحی گوارش هم‌زمان با کووید-۱۹ به شرایط خاص
(۱۱)	هموگلوبین و کووید-۱۹ در دیالیز بیماران: راهبردهای پیشگیری و کنترل عفونت	بررسی اختلالات ناشی از کووید-۱۹ بر بیماران کنترل و کاهش عفونتهای دیالیزی	بریونی و کووید-۱۹ در دیالیز بیماران
(۱۲)	ژانگ و استراتژی‌های مدیریتی برای بیماران مبتلا به تومورهای بدخیم زنان در هنگام شیوع کووید-۱۹	بررسی راهکارهای مدیریتی بیماران مبتلا به تومورهای بدخیم زنان در هنگام شیوع و انتقال کووید-۱۹ بیماران مبتلا به تومورهای بدخیم زنان و زایمان	همکاران همکاران مبتلا به عفونت
(۱۳)	ژانگ (۱۹) و استراتژی خدمات مراقبت‌های دارویی برای داروسازان بالینی چینی در بیماری کووید-۱۹	تبیین کاربردهای بالینی پزشکی چینی و داروی راهبرد آشتنی با داروسازان TCM برای کووید-۱۹	لین دیالیزی و کووید-۱۹ بر دیالیز بیماران
(۱۴)	لی و آیا پیشگیری از مواجهه با کووید-۱۹ می‌تواند به عنوان یک استراتژی پاسخ شیوع در بیمارستان‌های مراقبت طولانی مدت در نظر گرفته شود؟	بررسی موارد پیشنهادی برای داروی کووید-۱۹ و مطالعات بالینی بیشتر برای گزارش نتایج منفی همه آن‌ها در کشورها	همکاران همکاران کووید-۱۹
(۱۵)	لی و راهکارهای درمانی سندرم بودد-چیاری در دوره اپیدمی بیماری کووید-۱۹	دسته‌بندی بیماران به دو دسته عادی و بیماران به جای درمان سنتی، باید مبتلا به سندرم سیستم مدیریتی جدید توسعه یابد	همکاران همکاران کووید-۱۹
(۱۶)	وانگ و استراتژی‌های مدیریت اضطراری بخش پرستاری در نجات متمرکز بیماران مبتلا به بیماری کووید-۱۹	خلاصه کردن مجموعه‌ای از استراتژی‌های مدیریت اضطراری بخش پرستاری در نجات متمرکز بیماران مبتلا به بیماری کرونا	همکاران همکاران کووید-۱۹
(۱۷)	ولیام و تأثیر کووید-۱۹ بر زمان درمان برآکی تراپی و راهکارهای کاهش ریسک	اهمیت درمان به موقع برآکی تراپی برای بیماران مبتلا به بدخیمی زنان و زایمان، پستان و پروستات و ارائه چارچوبی برای عمل و مدیریت بالینی آن شرایط کرونا	همکاران همکاران کووید-۱۹

## یافته‌های پژوهش

## استراتژی‌های مدیریت سلامت کووید-۱۹

پرداخته ایم. جدول ۴ بیانگر تحلیل محتوای مقالات منتشره در سایت اسکوپوس در سال ۲۰۲۰ برای مدیریت استراتژیک کووید-۱۹ می‌باشد.

وانگ و همکاران (۲۰۲۰) به راهکارهای مهمی در خصوص کووید-۱۹ اشاره نموده‌اند. برخی از این راهکارها، عبارت‌اند از: - راهبردهای بخش پرستاری، شامل؛ هشدار زودهنگام برای پیشگیری و کنترل، انجام وظایف فرماندهی عمودی و هماهنگی افقی و تخصیص معقول نیروی کار پرستار، برای تسهیل کاردمانی مرکز در کلینیک تب بیمارستان، بخش‌های انزوا و ICU، و مراجعه و بستری در بیماران حساس. - ایجاد پنج گروه ویژه به ترتیب وظیفه آموزش و معاینه، مدیریت و نظارت، پشتیبانی روانی، پشتیبانی لجستیکی و گزارشگری و تبلیغات را تشکیل دادند. (۱۷)

برخی از مطالعات بین‌المللی به تحلیل بخشی از استراتژی‌های مدیریت کووید-۱۹ پرداخته‌اند. از ۱۱ مقاله مربوط به استراتژی‌های مدیریت سلامت تعداد ۶ مقاله انتخاب و تحلیل محتوا گردیده بود و مفاد آن‌ها بیان شده بود. در جدول ۳ به برخی از استراتژی‌های مستخرج از مطالعات خارجی منتشره در سایت ساینس دایرکت در سال ۲۰۲۰ با استفاده از روش تحلیل محتوای مقالات منتخب اشاره شده است. مقالات منتشره در مجلات خارجی نمایه شده در سایت اسکوپوس در سال ۲۰۲۰ با موضوع رفتار استراتژیک در حوزه مدیریت سلامت و مبارزه با کووید-۱۹ در اینجا گزارش می‌شود. در این سایت تعداد ۱۳ مقاله یافت شده که به تحلیل محتوای ۱۰ منتخب با توجه به مضامین و پیوند با موضوع

جدول ۳: استراتژی‌های استخراج شده از مطالعات خارجی منتشره در سایت ساینس دایرکت در سال ۲۰۲۰

ایده پرداز	مقاله	درک استراتژیک پیشنهادی	استراتژی پیشنهادی
لینگ و همکاران (۲)	جلوگیری از بروز همه‌گیری ویروس منع شیوع کووید-۱۹ در بخش‌های بیمارستانی	استراتژی ساختگی در طول بیماری در مراکز ساختگی	همه‌گیر کووید-۱۹
عمران علی و یافتن دارو کووید-۱۹؛ تقدم (۳)	استفاده از سوابق برای مشابه توصیه به پیشگیری تولید داروی ترکیبی با مطالعات پیشگیری بر درمان ویروس	مشابه توصیه به پیشگیری	بیماری، مدیریت، درمان و تأثیرات اجتماعی
چیارا و همکاران (۴)	راهکار تهییه مکانیکی شخصی‌سازی نوع تجهیزات تنفسی برای هر بیمار درگیر با کووید-۱۹	شخصی‌سازی نوع تجهیزات تنفسی برای هر بیمار	فنوتیپ‌های متمایز نیاز به استراتژی‌های مختلف مدیریت تنفسی در کووید-۱۹ شدید دارند
کارتین کیان و همکاران (۵)	حفظ منابع انسانی و تجهیزات در دوره بیماری کووید-۱۹؛ سبک جراحی بعد از موج اول کووید-۱۹	لزوم طراحی جدید برای حفظ منابع انسانی و تجهیزات در دوره بیماری کووید-۱۹	بعد از کووید-۱۹: برنامه ریزی استراتژی‌ها برای از سرگیری و ملاحظات جراحی ارتوپدی - چالش‌ها و ملاحظات
کریستین و همکاران (۶)	ایجاد پروتکل مشترک حاصل از تجربه بالینی و شبیه‌سازی از تجربه بالینی برای منع مرکز برای بهبود اینمنی با استراتژی‌های مدیریت بعد از بیمارستان‌های کودکان کلرادو، آولدگی‌های کووید-۱۹	نوآوری مشترک با استفاده از تجربه بالینی و شبیه‌سازی از تجربه بالینی برای منع تورننتو و بوستون	لارنگوسکوپی کودکان و برونکوسکوپی کودکان در طی یک پروتکل مشترک چهار مرکز برای بهبود اینمنی با استراتژی‌های مدیریت بعد از بیمارستان‌های کودکان کلرادو، آلدگی‌های کووید-۱۹
آرزو آری (۷)	روش منع ذرات معلق در هوا در محیط کووید-۱۹ همزمان با جلوگیری از شدت تاثیر دارو مراقبت‌های ویژه	روش منع ذرات معلق در هوا در محیط کووید-۱۹ در بخش جلوگیری از شدت تاثیر دارو	راهکارهای عملی برای تحويل ایمن و موثر داروهای معلق در هوا به بیماران مبتلا به کووید-۱۹

جدول ۴: تحلیل محتوای مقالات منتشره در سایت اسکوبوس در سال ۲۰۲۰ برای مدیریت استراتژیک ویروس کووید-۱۹

ایده پرداز	مقاله	مفاد بحث	درک استراتژیک	استراتژی پیشنهادی
گی یر (۹)	شرایط تنفسی در بیماری کووید-۱۹: ملاحظات مهم در مورد راهکارهای درمانی جدید برای کاهش مرگ و میر	راهکارهای درمانی جایگزین با استفاده از روش‌های متداول HBOT، PRBC و ESA در درمان‌های استاندارد تنفسی انتقال گلbulوهای قرمز بسته شده خون یا درمان تحریک کننده اورتوپیوزیس	جستجو برای یافتن روش‌های جایگزین نسبت به این روش‌ها	استفاده از روش‌های جایگزین با استفاده از روش‌های بالینی موجود مانند اکسیژن درمانی بیش از حد، بیماران کووید-۱۹ با و تهییه برای درمان کووید-۱۹
ژن و همکاران (۱۰)	استراتژی مدیریتی برای از سرگیری تشخیص منظم و درمان منظم در بخش جراحی دستگاه گوارش در هنگام شیوع بیماری کووید-۱۹	چهار اقدام اصلی تقویت غربالگری قبل از بیمارستان، پیشگیری و کنترل بعد از عمل، محافظت از پرسنل پزشکی و مدیریت بخش برای منع سرایت کووید-۱۹ به بخش جراحی	امکان عمل جراحی گوارش هم‌زمان با کووید-۱۹ به شرایط خاص	انجام (و نه ترک) جراحی‌های گوارشی با رعایت پروتکل های بهداشتی در دوره کووید-۱۹
کووید-۱۹ در دیالیز بیماران: راهبردهای پیشگیری و کنترل عفونت همکاران (۱۱)	بررسی اختلالات ناشی از کووید-۱۹ بر بیماران دیالیزی	کنترل و کاهش عفونت‌های کووید-۱۹ بر دیالیز بیماران	تشخیص زود هنگام انزوا و معالجه بیماران تحت درمان دیالیز تقویت مدیریت پرسنل پزشکی و پرستاری	تکمیل این روش‌ها با روش‌های این روش‌ها
ژانگ و همکاران (۱۲)	بررسی راهکارهای مدیریتی بیماران مبتلا به تومورهای بدخیم زنان در هنگام شیوع و انتقال کووید-۱۹ در هنگام شیوع کووید-۱۹	پیشگیری از ابتلا به عفونت کووید-۱۹ بیماران مبتلا به تومورهای بدخیم زنان و زایمان	پیشگیری، کنترل و درمان تومور زنان طبق شرایط خاص آموزش کوید-۱۹ توسط متخصصان انکلولوژیک زنان	پیشگیری از ابتلا به تومورهای بدخیم زنان در هنگام شیوع و انتقال کووید-۱۹
لین و ژانگ (۱۳)	استراتژی خدمات مراقبت‌های دارویی برای داروسازان بالینی چینی در بیماری کووید-۱۹	تبیین کاربردهای بالینی پزشکی چینی و داروی TCM برای کووید-۱۹	بررسی مواد پیشنهادی برای داروی کووید-۱۹ و گزارش نتایج برای کووید-۱۹	بازگشت به داروسازی بومی کشورها برای داروی کووید-۱۹ تکیه بر تسریع در آزمایشات بالینی برای دسیلایی سریع به درمان بالینی
لی و همکاران (۱۴)	آیا پیشگیری از مواجهه با کووید-۱۹ می‌تواند به عنوان یک استراتژی پاسخ شیوع در بیمارستان‌های مراقبت طولانی مدت در نظر گرفته شود؟	راهبرد آشی با داروی داروسازان سنتی چین	مطالعات بالینی بیشتر برای کووید-۱۹ و گزارش نتایج برای کووید-۱۹	آنچه که در این روش‌ها
لی و همکاران (۱۵)	راهکارهای درمانی سندرم بودد-چیاری در دوره اپیدمی بیماری کووید-۱۹	دسته‌بندی بیماران به دو دسته عادی و بیماران مبتلا به سندرم جدید توسعه یابد	دسته‌بندی بیماران به دو دسته عادی و بیماران مبتلا به سندرم جدید توسعه یابد	تحول سیستماتیک در مدیریت سلامت برای درمان کووید-۱۹
وانگ و همکاران (۱۶)	استراتژی‌های مدیریت اضطراری بخش پرستاری در نجات متمرکز بیماران مبتلا به بیماری کووید-۱۹	خلاصه کردن مجموعه‌ای از استراتژی‌های مدیریت اضطراری بخش پرستاری در نجات متمرکز در مراقبت‌های کرونای بیماران مبتلا به بیماری کووید-۱۹	به روز کردن استراتژی‌های ایمن و کارآمد به موقع بخش پرستاری و ایجاد تمرکز در پرستاری اضطراری	به روز کردن استراتژی‌های ایمن و کارآمد به موقع بخش پرستاری و ایجاد تمرکز در پرستاری اضطراری
ولیام و همکاران (۱۷)	تأثیر کووید-۱۹ بر زمان درمان برآکی‌تراپی و راهکارهای کاهش ریسک	تدوین رهنمودها و توصیه‌های نهادی، پزشکی در سطح استانی چارچوبی برای مدیریت بالینی آن شرایط کرونا	اهمیت درمان به موقع برآکی تراپی بیماران بدخیم زنان و زایمان و ارائه ایالتی و فدرال کووید-۱۹	تدوین راهبردهای کلان تدوین راهبردهای کلان

## نتیجه‌گیری

این پژوهش با تحلیل محتوای ۱۶ مقاله منتخب منتشره به استخراج استراتژی‌های پیش‌بینی شده در مطالعات خارجی مورد بررسی پرداخت و همسو با این مطالعات، راهبردها را در جداول به تصویر کشید. کمبودی که مشاهده گردید این بود که این مطالعات عمدتاً راهبردهای پزشکی را مطرح نموده بودند و به جز چند مورد که قبلاً طرح گردید به راهبردهای مدیریتی نپرداخته بودند. بنابراین، مقاله برای اولین بار جمع‌بندی قابل قبولی از استراتژی‌های مطرح در جهان را در مقابله با کووید-۱۹ پس از حذف موارد مکرر مطرح می‌کند و این راهبردها را در دو دسته جداگانه تفکیک می‌نماید که می‌تواند تجارب خوب خارجی‌ها در اختیار مراکز پزشکی و مدیران کلان کشور قرار دهد. مقاله با مرور ساختار یافته اما بدون تحلیل آماری ۱۶ مقاله معتبر علمی منتخب و منتشر شده که در سایت اسکوپوس و یا ساینس

جدول ۵: راهبردهای مدیریت سلامت کشف شده از مطالعات خارجی کووید-۱۹ با روش تحلیل محتوای کیفی

ایده پرداز	مقاله	مفاد بحث	درک استراتژیک	استراتژی
زن و همکاران (۹)	شرایط تنفسی در بیماری کووید-۱۹: ملاحظات مهم در مورد راهکارهای درمانی جدید برای کاهش مرگ و میر	راهکارهای درمانی جایگزین با استفاده از روش‌های HBOT، PRBC و ESA در بیماران کووید-۱۹ با شرایط تنفسی سخت در جدول ۱ و ۲ آن را به خواندن‌گان عرضه داشت. در بخش دوم به استخراج راهبردهای مدیریت سلامت در مبارزه با کووید-۱۹ پرداخت که در جدول ۳ و ۴ درج گردید و اکنون در جدول ۵ یکجا با تحلیل محتوای کیفی ارائه می‌گردد.	استفاده از روش‌های استخراج از درمانی جایگزین با استفاده از روش‌های بالینی موجود مانند اکسیژن درمانی بیش از حد، انتقال گلولوی‌های قرمز بسته شده خون یا درمان تحریک کننده اورتروپئوزیس	جستجو برای یافتن روش‌های جایگزین نسبت به درمان‌های استاندارد تنفسی و تهییه برای درمان کووید-۱۹
زن و همکاران (۱۰)	استراتژی مدیریتی برای از سرگیری تشخیص منظم و درمان منظم در بخش جراحی دستگاه گوارش در هنگام شیوع بیماری کووید-۱۹	چهار اقدام اصلی تقویت غربالگری قبل از بیمارستان، پیشگیری و کنترل بعد از عمل، محافظت از پرسنل پزشکی و مدیریت بخش برای منع سرایت کووید-۱۹ به بخش جراحی	امکان عمل جراحی گوارش همزمان با کووید-۱۹ به شرایط خاص	انجام (ونه ترک) جراحی‌های گوارشی با رعایت پروتکل‌های بهداشتی در دوره کووید-۱۹
بریونی و همکاران (۱۱)	کووید-۱۹ در دیالیز بیماران: راهبردهای پیشگیری و کنترل عفونت	بررسی اختلالات ناشی از کووید-۱۹ بر بیماران دیالیزی	کنترل و کاهش عفونت‌های کووید-۱۹ بر دیالیز بیماران	تشخیص زود هنگام انزوا و معالجه بیماران تحت درمان دیالیز تقویت مدیریت پرسنل پزشکی و پرستاری
زنگ و همکاران (۱۲)	استراتژی‌های مدیریتی برای بیماران مبتلا به بدخیمی زنان در هنگام شیوع کووید-۱۹	بررسی راهکارهای مدیریتی بیماران مبتلا به تومورهای بدخیم زنان در هنگام شیوع و انتقال کووید-۱۹	پیشگیری از ابتلا به عفونت کووید-۱۹ بیماران مبتلا به تومورهای بدخیم زنان و زایمان	پیشگیری، کنترل و درمان تومور زنان طبق شرایط خاص آموزش کووید-۱۹ توسط

<b>حسین علی‌احمدی جشفقانی</b>	
<b>متخصصان انکولوژیک</b>	
<b>زنان</b>	
<b>بازگشت به داروسازی بومی کشورها برای داروی کووید-۱۹</b>	<b>راهبرد آشتبای با داروسازان سنتی چین</b> <b>تبیین کاربردهای بالینی پزشکی چینی و داروی TCM برای کووید-۱۹-۱۹</b>
<b>تکیه بر تسریع در آزمایشات بالینی برای دستیابی سریع به درمان بالینی</b>	<b>بررسی موارد پیشنهادی برای داروی کووید-۱۹ و گزارش نتایج منفی همه آنها در کشورها</b>
<b>تحول سیستماتیک در مدیریت سلامت برای درمان کووید-۱۹</b>	<b>دسته‌بندی بیماران به دو دسته عادی و بیماران مبتلا به سندرم جدید توسعه یابد</b>
<b>به روز کردن استراتژی‌های بخش پرستاری و ایجاد تمرکز در پرستاری اضطراری</b>	<b>خلاصه کردن مجموعه‌ای از استراتژی‌های مدیریت اضطراری بخش پرستاری در معالجه تمرکز بیماران مبتلا به بیماری کرونا</b>
<b>تدوین راهبردهای کلان پزشکی در سطح استانی</b>	<b>اهمیت درمان به موقع برای تراپی برای بیماران مبتلا به بدخيیمه زنان و زایمان، پستان و پروسات و ارائه چارچوبی برای عمل و مدیریت بالینی آن شرایط کرونا</b>
<b>جلوگیری از شیوع کووید-۱۹ در بخش‌های بیمارستانی</b>	<b>ارائه راهکار برای مدیریت بخش سوختگی در هنگام بیماری کووید-۱۹- یا غ Fonu تنفسی</b>
<b>بومی سازی تولید دارو برای درمان کووید-۱۹</b>	<b>تولید داروی ترکیبی با مطالعات مشابه توصیه به پیشگیری</b>
<b>تولید تجهیزات شخصی برای تنفس دهنده به بیماران کووید-۱۹</b>	<b>مدیریت تنفسی بیماران کووید-۱۹ قبل، حین و بعد از تهییه مکانیکی، براساس ادبیات موضوع</b>
<b>دورنگری در حفظ منابع انسانی و تجهیزات برای درمان کووید-۱۹</b>	<b>حفظ منابع انسانی و تجهیزات در دوره بیماری کووید-۱۹</b>
<b>شبیه‌سازی و کل گرائی در تدوین راهبردهای بهداشتی و پزشکی کووید-۱۹</b>	<b>ایجاد پروتکل مشترک حاصل از تجربه بالینی و شبیه‌سازی از بیمارستان های کودکان کلرادو، تورنتو و بوستون</b>
<b>عدم غفلت از سایر بیماری‌ها در دوران درگیری با کووید-۱۹</b>	<b>روش منع ذرات معلق در هوای محیط کووید-۱۹ همزمان با جلوگیری از شدت تاثیر دارو</b>
<b>استراتژی خدمات مراقبت‌های دارویی برای داروسازان بالینی چینی در بیماری کووید-۱۹</b>	<b>لین و ژانگ (۱۳)</b>
<b>آیا پیشگیری از مواجهه با کووید-۱۹ می‌تواند به عنوان یک استراتژی پاسخ شیوع در بیمارستان‌های مراقبت طولانی مدت در نظر گرفته شود؟</b>	<b>لی و همکاران (۱۴)</b>
<b>راهکارهای درمانی سندرم بود-چیاری در دوره اپیدمی بیماری کووید-۱۹</b>	<b>لی و همکاران (۱۵)</b>
<b>استراتژی‌های مدیریت اضطراری بخش پرستاری در نجات متمرکز بیماران مبتلا به بیماری کووید-۱۹</b>	<b>وانگ و همکاران (۱۶)</b>
<b>تأثیر کووید-۱۹ بر زمان درمان برای تراپی و راهکارهای کاهش ریسک</b>	<b>ویلیام و همکاران (۱۷)</b>
<b>استراتژی‌های مدیریت بخش سوختگی در طول بیماری همه گیر کووید-۱۹</b>	<b>لینگ و همکاران (۲)</b>
<b>کووید-۱۹: بیماری، مدیریت، درمان و تأثیرات اجتماعی</b>	<b>عمران علی و و حربی (۳)</b>
<b>فنوتیپ‌های متمایز نیاز به استراتژی‌های مختلف مدیریت تنفسی در کووید-۱۹ شدید دارند</b>	<b>چیارا و همکاران (۶)</b>
<b>بعد از کووید-۱۹: برنامه ریزی استراتژی‌ها برای از سرگیری جراحی ارتوپدی - چالش‌ها و ملاحظات</b>	<b>کارتین کیان و همکاران (۵)</b>
<b>لارنگوسکوپی کودکان و برونوکسکوپی کودکان در طی بیماری همه گیر کووید-۹: یک پروتکل مشترک چهار مرکز برای بهبود اینمی با استراتژی‌های مدیریت بعد از عمل و ایجاد چادر جراحی با پارچه‌های یکبار مصرف</b>	<b>کریستین و همکاران (۶)</b>
<b>راهکارهای عملی برای تحويل اینم و مؤثر داروهای معلق در هوا به بیماران مبتلا به کووید-۱۹</b>	<b>آزو و آری (۷)</b>

- ✓ آینده‌نگری برای حفظ منابع انسانی و تجهیزات برای درمان کووید-۱۹
- ✓ شبیه‌سازی و کل گرائی در تدوین راهبردهای بهداشتی و پزشکی کووید-۱۹
- ✓ عدم غفلت از سایر بیماری‌ها در دوران درگیری با کووید-۱۹
- ✓ مدیریت راهبردی سلامت برای مبارزه با کووید-۱۹ به دودسته راهبر و استراتژی پرداختند. عمدۀ مطالعات کووید-۱۹ به راهبردهای مدیریت پزشکی پرداخته‌اند و تنها دو مطالعه به راهبرد کلان و عمومی مدیریت کووید-۱۹ پرداخته‌اند. مهم‌ترین راهبردهای عمومی مدیریت کلان کووید-۱۹ عبارت‌اند از:
- ✓ راهبرد استانی سازی پروتکل‌های مبارزه با کووید-۱۹
  - ✓ آینده‌نگاری حفظ منابع انسانی، اقتصادی و تجهیزاتی برای مبارزه طولانی با کووید-۱۹
  - ✓ عدم غفلت از سایر امور زندگی در دوره مبارزه با کووید-۱۹

#### پیشنهادات کاربردی:

با توجه به مرور ادبیات خارجی و حاصل این پژوهش، امکان تأثیرپذیری راهبردهای پزشکی از راهبردهای کلان و عمومی برای مبارزه با کووید-۱۹ وجود دارد بنابر این پیشنهاد می‌شود هم‌زمان راهبردهای عمومی مدیریت و راهبردهای بهداشت، درمان و آموزش پزشکی با نگاه به یکدیگر تنظیم، تدوین و با نگرش یکجا اجرا و اعمال گردند و تجارب خارجی حاصل این پژوهش و پژوهش‌های دیگر در اختیار مدیران سازمان‌های پزشکی و بیمارستان‌ها قرار گیرد تا متناسب با شرایط فرهنگی و اقلیمی کشور و استان‌ها از آن‌ها بهره‌گیری گردد.

- جدول ۵ نشان داد که برخی از مهم‌ترین استراتژی‌های طرح شده در مطالعات خارجی کووید-۱۹، عبارت‌اند از:
- ✓ یافتن روش‌های جایگزین نسبت به نمایش استاندارد تنفسی سنتی برای درمان کووید-۱۹
- ✓ انجام (و نه ترک) جراحی‌های گوارشی با رعایت پروتکل‌های بهداشتی در دوره کووید-۱۹
- ✓ تشخیص زودهنگام کووید-۱۹
- ✓ ارزوا و معالجه بیماران تحت درمان دیالیز در شرایط کرونا
- ✓ تقویت مدیریت پرسنل پزشکی و پرستاری در دوران درگیری با کووید-۱۹
- ✓ ایجاد پروتکل‌های مدیریتی جدید برای غربالگری و تشخیص کووید-۱۹
- ✓ پیشگیری، کنترل و درمان تومور زنان طبق شرایط خاص آموزش کوید-۱۹
- ✓ بازگشت به داروسازی بومی کشورها برای داروی کووید-۱۹
- ✓ تکیه بر تسريع در آزمایشات بالینی برای دست‌یابی سريع به درمان بالینی کووید-۱۹
- ✓ تحول سیستماتیک در مدیریت سلامت برای درمان کووید-۱۹
- ✓ ایجاد تمرکز در بخش پرستاری اضطراری کووید-۱۹
- ✓ تدوین راهبردهای کلان پزشکی در سطح استانی
- ✓ جلوگیری از شیوع کووید-۱۹ در بخش‌های بیمارستانی
- ✓ بومی‌سازی تولید دارو برای درمان کووید-۱۹
- ✓ تولید تجهیزات شخصی برای تنفس دهی به بیماران کووید-۱۹

## References:

- 1-Danesh F, Ghavidel S. *Corona Virus: Scientometrics Fifty Years of Global Science Production*. Iranian J Medical Microbiology 2019; 14(1): 1-16.
- 2-Li N, Liu T, Chen H , Liao J, Luo G. *Management Strategies for the Burn Ward During Covid-19 Pandemic*. Burns 2020; 46(4): 756-61.
- 3-Ali IMRAN, O M.L Alharbi .*Covid-19: Disease, Management, Treatment, and Social Impact*.Science of the Total Environment 2020; 7281: 138861.
- 4-Robba C, Robba CH, Battaglini D, Ball L, Patroniti N . *Distinct Phenotypes Require Distinct Respiratory Management Strategies In Severe Covid-19*. Respir Physiol Neurobiol 2020; 279: 103455. Available at: <Https://Www.Sciedirect.Com/science/article/abs/pii/S1569904820301130>. Accessed Octobre 10, 2020.
- 5-P. Iyengar K, Jain VK, Vaish A, Vaishya R, Maini L, La H. *Post Covid-19: Planning Strategies to Resume Orthopedic Surgery –Challenges and Considerations* . J Clin Orthop Trauma 2020; 11(Suppl3): S291-S95, 2020. Available at: <Https://Www.Sciedirect.Com/Search?Qs=Covid%2019%5etreatment%20strategy%5emanagement>. Accessed October 10, 2020.
- 6-Francom CR, Java LR, Wolter NE, Lee GS, Win T, Morrissey T, et al. *Propst Pediatric Laryngoscopy and Bronchoscopy during the Covid-19 Pandemic: A Four-Center Collaborative Protocol to Improve Safety with Perioperative Management Strategies and the Creation of a Surgical Tent with Disposable Drapes*. International J Pediatric. Otorhin Laryngology 2020; 134: 110059. Available at: <https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC7172675/pdf/main.pdf>
- 7-Ari A. *Practical Strategies for a Safe and Effective Delivery of Aerosolized Medications to Patients with Covid-19*. Respir Med. 2020; 167. Available at: <Https://Www.Sciedirect.Com/Search?Qs=Covid%2019%5etreatment%20strategy%5emanagement>. Accessed October 10, 2020.
- 8-Wang H, Feng J, Shao L, Wei J, Wang X, Xu X, et al. *Contingency Management Strategies of the Nursing Department in Centralized Rescue of Patients with Coronavirus Disease 2019*. International J Nursing Sciences 2020; 7: 139-42. Available at: <https://europepmc.org/article/pmc7129619Key%28covid+19%5etreatment+Strategy%5emanagement%29+And+Doctype%28ar%29&Relpos=21&Citecnt=0&Searchterm=>
- 9-Geier MR, Geier DA. *Respiratory Conditions in Coronavirus Disease 2019 (COVID-19): Important Considerations Regarding Novel Treatment Strategies to Reduce Mortality*. Med Hypotheses 2020; 140: 109760.
- 10-Zhen L, Lin T, Zhao ML, Chen H, Chen T, Guo WH, et al. *Management Strategy for the Resumption of Regular Diagnosis and Treatment in Gastrointestinal Surgery Department During the Outbreak of Coronavirus Disease 2019 (Covid-19) Zhonghua Wei Chang*. Wai Ke Za Zhi 2020; 23(4): 321-26.
- 11-Brioni E, Leopaldi D, Magnaghi C, Franchetti R, Granellini E, Pegoraro M, et al. *Covid-19 in Patients on Dialysis: Infection Prevention and Control Strategies giornale Italiano Di Nefrologia: Organo*

Ufficiale Della Societa Italiana Di Nefrologia 2020; 9: 37 (2). Available at: <Https://Europepmc.Org/Article/Med/32281757>. Accessed October 10, 2020.

12-Zhang J, Peng P, Li X, Zha Yf, Zhang Gn, Zhang Y, et al. *Management Strategies for Patients with Gynecological Malignancies During the Outbreak of Covid-19*. Zhonghua Fu Chan Ke Za Zhi 2020; 55(4): 221-26.

13-Lin ZJ, Zhang B. *Strategy of Pharmaceutical Care Services for Clinical Chinese Pharmacists in Coronavirus Disease 2019 (Covid-19)*. Zhongguo Zhong Yao Za Zhi, 2020; 45(6): 1259-62.

14-Lee SH, Son H, Peck KR. *Can Post-Exposure Prophylaxis for Covid-19 Be Considered as an Outbreak Response Strategy in Long-Term Care*

*Hospitals?* International Journal of Antimicrobial Agents 2020; 55(6): 105988.

15-Li LH, Zhang G, Dang XW, Li L. *Treatment Strategies of Budd-Chiari Syndrome during the Epidemic Period of 2019 Coronavirus Disease*. 2020. Zhonghua Wai Ke Za Zhi 2020; 58(6): 401-6.

16-Wang H, Feng J, Shao L, Wei J, Wang X, Xu X, et al. *Contingency Management Strategies of the Nursing Department in Centralized Rescue of Patients with Coronavirus Disease 2019*. International J Nursing Sciences 2020; 7(2): 139-42.

17-Williams Vm, Kahn Jm, Harkenrider Mm, Chino J, Chen J, Fang Lc, et al. *Covid-19 Impact on Timing of Brachytherapy Treatment and Strategies for Risk Mitigation*. Brachytherapy 2020; 19(4): 401-11.

## Strategic Management of Disease Covid-19

Hosein Aliahmadi Jeshfaghani<sup>†</sup>

### Review Article

**Introduction:** Following the outbreak of Qovid-19, many studies have been published rapidly on research sites and scientific literature around the world. This study aimed to investigate the strategies of this epidemic. This study was conducted in a structured review method without statistical analysis that was conducted by searching related studies and resources in databases of Web of Science and Scopus. Finally, 16 qualified articles were analyzed and their texts were reviewed. Based on the obtained data, 19 medical strategies and 3 macro-management strategies were included, which were expressed in several tables, and at the end, a practical proposal of the article was presented.

**Conclusion:** The main strategies in foreign studies are medical strategies and less attention has been paid to general management strategies. Based on the research results, the identification and application of macro-management strategies along with medical strategies are recommended to the Ministry of Health, Treatment, and Medical Education of Iran in controlling the Covid-19 epidemic.

**Keywords:** Health Management, Medical Strategies, Coronavirus, and Covid-19, Foreign Studies.

**Citation:** Aliahmadi Jeshfaghani H. **Strategic Management of Disease Covid-19.** J Shahid Sadoughi Uni Med Sci 2020; 28(10): 3092-3103.

---

Assistant Professor, Department of Science and Technology Policy, Progress Engineering School, Iran University of Science and Technology, Tehran, Iran.

\*Corresponding author: Tel: 09122978187, email: aliahmadi@iust.ac.ir